



# Fédération départementale



## Compte – Rendu du Conseil d'Administration Du 7 novembre 2016, Saint Privat

Le sept novembre deux mille seize, le Conseil d'Administration de la Fédération Ardéchoise des Centres Sociaux s'est réuni sous la présidence de M. Alain Faucuit.

### Étaient présents avec voix délibérative :

**Mesdames :** Avogadro Nathalie, Carret Françoise (pouvoir de Ferrer Yves), Cheikh Halima, Clément-Montalbano Thérèse, Evard Karen, Faure Sandrine, Raynard Christiane, Rodrigues Marie

**Messieurs :** Collard Stéphane, Delas Denis, Duret François, Faucuit Alain (pouvoir de Audibert Agnès), Gagou Mustapha, Giordano André (Pouvoir de Delaroque Patrick), Hallier Jean-Claude, Haond Sébastien, Jambet Pierre, Roucoux Patrick (pouvoir de Wallet Julie), Timbert Gérard (Pouvoir de Glass Josie), Royer-Manoha Jean-Noël, Benassy Daniel (Pouvoir de Paul Bombrun)

### Étaient excusés,

**Mesdames :** Audibert Agnès, Boukhari Nor El Houda, Galamien Annie, Glass Josie, Payrastra Hélène, Souche Geneviève, Wallet Julie

**Messieurs :** Astier Philippe, Delaroque Patrick, Ferrer Yves, Paulin Jean-Michel et Paul Bombrun

### Étaient présents sans voix délibérative :

**Mesdames :** Julien Line (directrice Cs Dorel), Diaz Annie (Coprésidente Cs le Palabre), Colbeau Renée (Coprésidente Cs la Pinède), Jaume Vanessa (déléguée de la fédération)

**Monsieur :** Le Galès Charles (Directeur Cs Tournon), Masson Nicolas (Directeur Cs Pierre Rabhi), Ferrer Jean-Michel et Montalbano Henri (Coprésident Cs le Palabre) Mandras Denis (président conseil de développement Au Fil de l'eau) Dumortier Christian (délégué de la fédération)

### Ordre du jour

- Validation du compte rendu du Conseil d'Administration du 27 septembre
- Elaboration des projets sociaux 2017-2020 : Un temps d'échange et de partage des projets et des perles récoltées tout au long de cette année.
- AG de la FCSF (fédération nationale) et 25 ans de notre fédération

## COMPTE-RENDU DE SEANCE

**Introduction d'Alain qui rappelle que c'est un CA exceptionnel qui est organisé ce soir** puisque la plupart des Centres sociaux ont terminé leur projet social et l'ont présenté, en dehors de l'Art des Liens de Privas qui le fera le 8 novembre (**soit le lendemain du CA ce qui explique leur absence pour cause de préparation de ce moment**) et les Csx d'Annonay en février. Nous ne pouvons pas manquer de marquer ensemble la fin de cette démarche qui a animé toutes les équipes bénévoles et salariés durant l'année 2016.

Elle marque aussi le début du travail qui nous conduira les 19-20 et 21 mai à recevoir à Voguë l'AG de la FCSF. Le CA de juin avait validé le principe. Depuis nous avons eu notre premier comité de pilotage de la FCSF et celui-ci a validé une proposition de notre part qui mettra les Csx de l'Ardèche au cœur de celle-ci. **Ce sera aussi l'occasion de fêter dignement les 25 ans de la FACS et de signer le premier pacte de coopération entre CAF/MSA/Conseil Départemental et FACS, le 1er jour de l'AG de la FCSF. Un pacte de coopération, c'est une convention pluri partenariale et pluriannuelle comme toute convention de subvention, mais c'est plus encore. En effet il est construit autour d'un projet politique partagé entre les partenaires qui fonde le ciment du pacte.** Le Conseil d'Administration de la FACS sera associé aux travaux de ce pacte de coopération **au fur et à mesure de son avancée.**

C'est pourquoi il est apparu essentiel au bureau que ce CA soit largement ouvert. Nous y avons donc convié les présidents et les directeurs des Csx et EVS qui ne sont pas membres du CA fédéral et **nous les remercions d'avoir répondu présents**

### ➤ **Adoption du compte rendu du Conseil d'Administration du 27 septembre 2016.**

Le CR du CA du 27 septembre 2016 avait été envoyé avec la convocation. En l'absence de remarque il est soumis à délibération

**Nombre de votants pour ce vote : 25**

**Ne prennent pas part au vote : 5**

**Pour : 20          Contre : 0          Blanc ou nul : 0**

**La délibération est adoptée à l'unanimité des suffrages exprimés.**

**Pour info : Karen Evard n'arrivera qu'à 20h30, elle ne participe donc pas à cette délibération**

### ➤ **Point sur la construction des projets sociaux 2017-2020**

Un temps **d'échange** et de **partage** des projets et des perles récoltées tout au long de cette année.

Le dépôt des Projets sociaux sur lesquels les CSx ont travaillé depuis un an permet à nous tous de partager, après une préparation de 10 minutes entre les membres de chacun des CSx présents, une anecdote ou une découverte qui a eu lieu pendant la démarche du projet, un axe à partager ou à mettre en valeur et ce que le CS aurait envie que les deux délégués de la Facs portent le 9 novembre **lors du temps de travail avec les conseillers techniques CAF/MSA/département.**

CS le Palabre Aubenas : partage avec les salariés, plaisir à faire un projet social plutôt léger. L'envie de partager un mot la **sérendipité** La **sérendipité** est le fait de réaliser une découverte scientifique ou une invention technique de façon inattendue à la suite d'un concours de circonstances fortuit et très souvent dans le cadre d'une recherche concernant un autre sujet. La sérendipité est le fait de « trouver autre chose que ce que l'on cherchait », comme Christophe Colomb cherchant la route de l'Ouest vers les Indes, et découvrant un continent inconnu des Européens. L'envie du centre de se laisser surprendre par un peu d'inattendu.

Point à faire transmettre : une envie de partenariat ouvert et transparent

CS Au fil de l'eau Pont d'Aubenas : réflexion de territoire, un bus à Pont d'Aubenas sur tout le quartier pour visibilité de la zone du CS. Découvrir les parents suite à la modification de l'école car ouverture d'une 4ème classe. Travail en commun avec les deux autres Csx. Apport de nouveaux territoires et de nouveaux quartiers.

Point à faire transmettre : que l'investissement sera total mais aussi adapté à la composition et à la taille de l'équipe.

ASA : 3ème CS d'Aubenas : Découverte du travail d'équipe bénévoles/salariés et que c'était bon. Aller vers les personnes en sortant des locaux.

Point à faire transmettre : Etre sensible à la qualité des démarches plutôt qu'à la quantité des personnes reçues dans les actions.

Le Teil : Aller au-devant des habitants sur l'ensemble du territoire. 33 portraits d'habitants réalisés à partir d'ateliers d'écriture. Axe de travail partagé par tout le monde. Fédérer les acteurs autour de la lutte contre les discriminations et les préjugés.

Point à faire transmettre : si on veut axer plus de notre temps de travail pour une 3ème porte vers les habitants, il faut inventer d'autres formes de financement et de soutien.

Villeneuve de Berg : Nous sommes allés sur les marchés avec une caravane, image sympa grâce à cet outil. Participations et découvertes très importantes. Démarche collaborative avec des gens qui venaient de partout. Richesse des témoignages qui viennent du cœur. Surprises et heureuses.

Axe communication et aller sur les autres communes (14)

Point à faire transmettre : Il devient nécessaire d'inventer d'autres modes de financement pour le travail sur les jeunes et sur le vieillissement, où les trouver ?

CS Tournon : des habitants sont venus nous voir avec une envie ... de cette envie est née une soirée avec film sur l'écologie + débat : on a prolongé le débat et on s'est réunis à nouveau. Depuis il y a une création du collectif acheté local qui est devenu le 5ème axe de notre projet. Déjà des projets émergent : Création unité énergie locale et monnaie locale et réflexion sur problèmes de circulation => débat participatif.

CS Revivre Les Vans : Ce n'est pas une anecdote mais nous profitons du moment pour adresser un remerciement à Aurore Guillot qui a fait l'intérim de direction suite au départ d'Estelle Pellet Marquis et a su mener à bien le projet social avec un professionnalisme remarquable et nous a fait partager des moments intenses entre bénévoles et salariés.

Axe : Actions Familles en impliquant davantage les parents et actions par et pour les Jeunes.

Point à faire transmettre : que vous portiez notre espoir de pouvoir vous inviter dans 3 ans dans un nouveau CS accessible à tout public.

La Voulte : les 2 Csx ont travaillé ensemble et ils sont encore ensemble ce soir : Reconnus dans l'intérêt que la CAF nous a montré en écoutant.

Axe commun : poursuivre le travail commun, apprendre à mieux travailler ensemble

St Agrève : Locaux tout neufs, l'ascenseur marchait. Importance du CS sur le territoire.

Axe : aller vers les autres et les personnes les plus défavorisées, Gros travail d'aller vers les autres Une attention du CS pour s'inscrire dans son territoire, démontrer l'utilité sociale du centre. Partager en commun le temps et l'écoute.

### **Arrivée de Karen.**

Le Pouzin : présentation du projet social : nous y avons trouvé la possibilité de bouleverser l'ordre établi des choses, on a interrogé les partenaires sur les points du projet social qui les intéressaient, plus un dialogue qu'un grand oral

Axe : travailler et aller vers, communiquer et écouter

Question de Line Julien, la future directrice : vu le partenariat local pas assez développé, comment rencontrer les interlocuteurs ?

Valgorge : on a beaucoup communiqué mais pas suffisamment visiblement car des personnes ont dit lors de la restitution que c'était une superbe AG !

Axe : autour de l'identité du CS de Valgorge. Engagement des salariés et des bénévoles de travailler dans le CS. Stéphane et les membres du bureau ont bien travaillé avec Fanny (CAF)

Il est évoqué le souhait de porter une demande d'un projet réellement agréé pour 4 ans soit un travail d'élaboration du projet social à lors de la 5<sup>ème</sup> année

## **Relations avec le Département**

**Voir le point 5 des infos en fin de compte rendu**

### ➤ **Le projet fédéral**

Quelques compléments d'information au compte rendu du dernier CA sont apportés par Christian, pour préciser le travail à réaliser et le calendrier

Enquête en interne au conseil : au dernier CA on a travaillé sur le document avec les gens présents sur place, les autres l'on reçut par mail. Merci de le renvoyer très vite pour que ce soit analysé le 5 décembre lors du prochain CA. Il y a 15 questions pour **évaluer** la vie fédérale.

Le second document : enquête de satisfaction doit être travaillé dans les Csx par deux groupes distincts.

- 1er groupe : bénévoles du CS
- 2ème groupe : salariés du CS

Il faut la aussi les retourner au plus vite pour les analyser et retravailler **cela ensemble** le 5 décembre. Le retour est impératif pour le 30 novembre.

Le faire au niveau du bureau.

**Le 5 décembre on boucle l'évaluation du projet fédéral 2013-2016 et si on est prêt on confronte notre vision du territoire ardéchois. Il restera ensuite à travailler les orientations et leurs déclinaison opérationnelles du futur du projet fédéral et son articulation avec les niveaux régional et national.**

**Ce travail est à mettre au service du renouvellement de la convention avec nos partenaires.**

### ➤ **AG de la FCSF (fédération nationale) et 25 ans de notre fédération**

Les 18-19-20 et 21 mai la FCSF sera en Ardèche, à Vogué, au domaine Lou Capitelle. Si du 18 matin au 19 début d'après-midi elle y organise une formation pour les administrateurs fédéraux, les participants seront accueillis à partir du vendredi 14h00 sur le site du village de vacances. A 17h commencera une AG nationale dans un format différent de ce qui se fait généralement, puisque nous avons réussi à négocier « une carte blanche aux ardéchois » de 17h à tard dans la nuit... pour mettre en avant les spécificités de notre réseau et de notre territoire, et pour fêter comme il se doit nos 25 ans !

Une première réunion avec la FCSF a eu lieu avec notre groupe de pilotage, nous vous présenterons ce qui est aujourd'hui l'ossature sur laquelle nous allons pouvoir construire une AG nationale certes, mais une AG nationale qui nous ressemble !

Alain présente le programme prévisionnel des 4 jours de l'AG de la FCSF **et dit le souhait d'une implication forte des Csx ardéchois pour l'après-midi et la soirée du vendredi, avec la "carte blanche aux ardéchois" et le samedi après-midi pour les « conversations avec » et la découverte culturelle et sportive de notre département**

Les membres des CS qui souhaitent rester le soir, pourront s'inscrire au repas en le payant ou revenir pour la suite de la soirée. Celle-ci sera scindée en trois thèmes : un film "demain" avec débat, de la guitare jazzy autour du bar et un espace jeux.

L'AG de la FCSF aura son ouverture le vendredi à 15h puis reprendra le samedi à 9h avec la présentation des rapports d'activité et financiers & du fonds FOSFORA et la présentation et le vote des candidats au CA.

Elle s'achèvera le dimanche matin par un second CA pour désigner le Président et les nouveaux membres du bureau puis les votes et les rapports d'orientation.

L'un des avantages de cette AG est que tout le monde sera sur le même site pendant les 3 jours, ce qui facilitera les contacts entre les membres des différentes fédérations du pays.

Proposition est faite de construire un budget qui permette d'inviter Un administrateur par CS pour les 3 jours de l'AG et Dix personnes par CS pour le repas du vendredi soir et d'ouvrir largement les temps du vendredi et samedi après-midi et de rechercher des soutiens financiers pour l'organisation de la manifestation.

**Accord à l'unanimité des membres présents.**

Des participants proposent aussi de voir comment nous pourrions loger des Ardéchois qui participeraient uniquement aux temps ardéchois chez d'autres personnes dans les environs et/ou au camping et éviter ainsi de prendre la route tardivement et fatigué.

Parmi les personnes qui assistent au CA, Stéphane dit son envie de faire partie du groupe de pilotage de l'événement.

Le groupe de travail "Carte Blanche aux Ardéchois" coordonné par Vanessa : dans le groupe en plus de Halima, Karen, s'ajoutent Jean Claude, Thérèse, François, Sandrine, Gérard et Charles.

Le groupe de travail "Conversations avec" coordonné par Christian regroupera Thérèse, Christine, Karen, Nicolas et Nathalie. Il comprend aussi le groupe de travail sur les visites, activités sportives mené par Christiane et Gérard.

Des dates de rencontres arriveront rapidement sur les boîtes mails. Les réunions pourront se faire via Skype pour ceux qui ne peuvent y assister.

Le calendrier détaillé vous sera fourni prochainement.

## Pour information

**Le dernier CA étant très proche et la période pour l'essentiel consacré à l'accompagnement des centres sociaux dans l'élaboration de leur contrat de projet nous n'avions pas fait de lettre d'info. Le bureau avait souhaité attirer l'attention des administrateurs sur 3 points qui n'étaient pas à l'ordre du jour du CA à l'aide d'un point pour information à la fin de la convocation**

### 1- Le projet fédéral

Nous vous rappelons que nous sommes engagés dans une démarche d'élaboration de notre prochain fédéral dont nous avons validé le processus et le calendrier le 27 septembre (cf compte rendu du C.A. joint). Les délégués reprendront contact avec les administrateurs fédéraux et les centres pour si besoin apporter leur soutien à la mise en place de la démarche dans chaque centre.

Par ailleurs, si vous n'aviez pas pu participer au dernier conseil, vous avez été destinataire d'un document d'évaluation (dénommé « enquête de satisfaction via ca ») que nous vous avons fait parvenir par mail le 30/09. Merci de nous le retourner (adresse mail : [deleguefac@gmail.com](mailto:deleguefac@gmail.com)) avant le 25/11.

### 2- Point sur les locaux partagés avec URACS et FD Csx 26 :

Christian a eu un temps d'échanges avec Alain Cantarutti (délégué général URACS) et Mathieu Lourmas (délégué fédération Drôme) sur la question des locaux et du partage de frais divers (hors salaire de Sylvaine) avec nos colocataires. Pour tous il s'avère qu'il n'est plus judicieux aujourd'hui de rester dans ces locaux. Christian a fait part de notre souhait de mettre fin au partage des locaux au plus tard avec la fin de la convention qui nous lie soit le 31/12/2017. Pour autant il semble utile d'aller plus vite. En fonction de la décision de la fédération Drômoise (dans les 3 mois elle doit donner une réponse à l'Uracs sur son souhait de poursuivre ou non la cohabitation avec l'union), le départ pourra être avancé. La fin de cette convention devrait nous permettre d'économiser environ 7 000 euros.

Pour pallier cela :

- Nous prévoyons le renforcement du télétravail (ce qui évite en plus des Kms de route) et de stocker dans une armoire dans un centre (au Pouzin ce serait l'idéal) l'ensemble des documents de la fédération.
- Nous recherchons aussi une possibilité de mettre les archives dans les locaux d'un CS.
- Nous pourrions conventionner avec les centres pour réaliser photocopies et impressions.
- Enfin nous pourrions envoyer les documents en numérique aux membres du CA.

### 3- Point sur le marché public ASLL et la mise à disposition de Sylvaine Anthouly par l'URACS pour en assurer le travail administratif :

Concernant Sylvaine elle intervient 8 heures par semaine, uniquement dans le cadre du marché public ASLL. Elle va pointer son temps de travail pendant quelques mois pour vérifier si elle cela correspond bien à la réalité et aux besoins. Fin 2017 les marchés publics (pour 3 ans) pour l'Accompagnement Lié au Logement doivent être renouvelés. Nous serons reconduits ou pas. Ce qui pourrait alors impacter sur la seconde partie de la convention avec l'URACS qui concerne le partage du temps de travail de Sylvaine. En début d'année 2017 Christian réunira les centres concernés pour commencer avec eux à préparer l'avenir de ce marché public qui représente un budget de 220000 euros/an sur 3 ans et concerne les emplois de 9 personnes.

### 4- Point sur la démarche de DLA URACS Fédérations de Rhône-Alpes (les 7 fédérations de l'ancienne région :

Un Dispositif Local d'Accompagnement (DLA) est en cours depuis le début de ce mois à la fois :

- Pour aider les fédérations les plus en difficultés économiques (ex de la fédération Iséroise qui a vu sa subvention départementale baisser de 30% cette année pour se situer à zéro l'an prochain)
- Pour approcher la question du fédéralisme dans le contexte de réduction des finances publiques et du déploiement de la loi NOTRE. Comment se réorganise-t-on quand on a moins d'argent et comment on protège les missions ?

Les contextes ne sont pas identiques. Les centres sont tous fédérés en Ardèche, un CS sur deux en Isère, 10 sur 24 dans la Drôme. Nous avons une vie fédérale riche et un CA au complet, cela n'est pas le cas de toutes les fédérations

Un cabinet de consultants est mandaté pour réaliser ce travail dont l'objectif final, compte tenu de l'ampleur du champs (7 fédérations + l'union régionale), est d'ouvrir des pistes de réflexion pour ensuite imaginer un avenir.

5– Point sur la réunion à la DGASEM avec Géraldine Malatier DGA du Département et l'ensemble des directeurs territoriaux ou thématiques.

Cette rencontre fait suite à un premier échanges avec la DGA en juillet, elle est organisée à sa demande sur une sollicitation de la part des délégués avec l'équipe de direction.

Après une rapide présentation du réseau avec le document que nous avons préparé pour la rencontre de juillet avec Mme Allefresde. Nous y avons abordé plusieurs points dont :

- La poursuite du rapprochement des centres sociaux avec les Direction Territoriale d'Action Sociale (DTAS) et des centres médico-Sociaux (CMS) avec les centres sociaux avec l'appui de la Fédération (dont les DTAS disent, pour la plupart, l'intérêt et la progression depuis deux ans).
- Les limites du travail réalisé par la fédération dans le cadre de l'émergence d'une parole citoyenne et une participation active à la réalisation et aux suites des schémas sociaux ou tous disent que cela n'a pas été suffisamment porté politiquement et que pour poursuivre il conviendrait de mettre ce travail en lien avec la délégation de Sabine Buis.
- Les finances du Département qui sont de plus en plus orientées sur des appels à projets ; Nous avons de notre côté réaffirmé la nécessité de maintenir un financement sur le cœur de métier, qui garantit la participation des centres sur des démarches partenariales globales sur leur territoire. Plusieurs DTAS ont dit leur accord à cette position.
- Le devenir de notre convention pluripartenaire pour lequel nous avons évoqué :
  - o Le département qui est en cours de réorganisation et de ce fait, il y a une interrogation pour déterminer le porteur qui pourra assurer la plus grande transversalité au sein de l'institution
  - o Les enjeux de la fédération, ceux de la CAF
  - o La question du financement de la fédération.

Pour conclure la rencontre, Géraldine Malatier a proposé d'organiser une réunion (janvier/février) avec le Pôle Social du département (élus) et sa direction pour présenter une synthèse des projets sociaux et construire des passerelles et renforcer avec le département. S'est posé la question d'associer la CAF et la MSA à cette réunion, ce à quoi nous n'étions pas tous d'accord. Géraldine prendra le temps de la réflexion pour nous donner sa réponse. Cette proposition est dans le droit fil de celle de Laurence Allefresde à la fin de la rencontre avec le réseau le 7 juillet.

**En l'absence d'autre question la séance est close à 21h30**

**Le président de la FACS  
Alain Faucuit**

**La secrétaire de séance  
Christiane Raynard**