



Fédération départementale



Compte – Rendu du Conseil d'Administration Du 25 mars 2014, Tournon

Le vingt-cinq mars deux mille quatorze, le Conseil d'Administration de la Fédération Ardéchoise des Centres Sociaux s'est réuni sous la présidence de M. Alain Faucuit.

En l'absence de secrétaire, Emmanuelle Champion et Thérèse Clément ont rédigé ce compte-rendu.

Étaient présents avec voix délibérative :

Mesdames : Fabienne Capon, Emmanuelle Champion, Thérèse Clément-Montalbano, Josie Glass, Christine Julou, Hélène Payrastre, Isabelle Thiry, Julie Wallet, Françoise Carret, Annie Galamien, Geneviève Souche, Régine Vignal, Anne Catherine Barthelon

Messieurs : Philippe Berniè, Alain Faucuit, Yves Ferrer, Patrick Roucoux, Guillaume Sartre, Gérard Timbert, Jean-Noël Royer-Manoha, Jean-Michel Paulin

Étaient excusés,

Mesdames : Marylou Dick

Messieurs : François Duret, Yvon Vialar

Étaient présents sans voix délibérative :

Mesdames : Vanessa Jaume (salariée de la Facs), Françoise Charles (Présidente du CS de Tournon)

Monsieur : Charles Le Galès (Directeur CS Tournon), Jean Claude Hallier (CS Tournon), Alain Desbrus (CS Tournon)

Ordre du jour

- Pour Décision :

Adoption du compte-rendu du Conseil d'Administration du 16 Décembre 2013.

Adoption des comptes 2013

- Pour Orientation et/ou Décision :

Le rapport d'activité 2013

- Pour information

La situation fédérale actuelle

L'organisation du travail et le suivi des chantiers en l'absence de Christian Dumortier,

L'AG de la FACS,

Les schémas sociaux du conseil Général

COMPTE-RENDU DE SEANCE.

Le Président Alain Faucuit ouvre la séance et annonce l'ordre du jour de ce CA.

✓ **Pour Décision :**

- **Adoption du compte-rendu du Conseil d'Administration du 16 décembre 2013.**

En l'absence de remarque, il est procédé à l'approbation du compte-rendu du CA du 16/12/2013

Ne prennent pas part au vote : 0
Pour : 21 Contre : 0 Blanc ou nul : 0
Le compte-rendu du conseil d'administration du 16 décembre 2013 est adopté
à l'unanimité

- **Adoption des comptes 2013 pour présentation à l'AG**

Françoise Carret, Trésorière de la FACS nous trace les grandes lignes du budget, renforcées par une présentation du bilan et du compte de résultat par l'expert-comptable, M. Périchon. Les documents comptables ont été conçus dans une optique de compréhension par tous. CF doc ci-joint.

Ne prennent pas part au vote : 0
Pour : 21 Contre : 0 Blanc : 0
Le budget 2013 est adopté à l'unanimité

Le CA décide de présenter les comptes à L'AG selon cette présentation un peu allégée

✓ **Pour Orientation et/ou Décision :**

- **Rapport d'Activités 2013 pour présentation à l'AG**

Les grands axes du rapport d'activités sont présentés par Guillaume Sartre (membre du bureau). Le rapport ayant été envoyé à tous les administrateurs au préalable, il est décidé de ne pas expliciter le contenu de ce document, mais bien de voir ce qui pose question. Le rapport d'activité est-il bien conforme à l'image que vous avez du travail effectué par la FACS en 2013 ?

La CAF affirme que ce rapport montre une activité qui fonctionne bien, en mettant en lumière l'importance de la FACS, avec un renforcement du partenariat FACS/CAF.

La situation ayant évolué au sein de la CAF, un seul représentant sera présent lors des CA de la FACS. 2 représentants CAF seront présents à l'AG.

La MSA affirme que le contrat de partenariat avec la FACS est clair et fonctionne.

Ne prennent pas part au vote : 0
Pour : 21 Contre : 0 Blanc : 0
Validation à l'unanimité du Rapport d'activités 2013

✓ **Pour information**

La situation Fédérale à ce jour:

Le Délégué Fédéral est en arrêt maladie depuis 2 mois, et ce, pour une durée inconnue. A ce jour, il vient d'être prolongé jusqu'au 19 avril.

Il s'agit aujourd'hui de partager avec les administrateurs présents, à la fois la situation qui a été le déclencheur de cet arrêt, et le mode d'organisation mis en place aujourd'hui pour palier l'absence du délégué sans pour autant rogner sur la qualité du travail fédéral effectué.

La situation difficile dans les CSX d'Annonay a demandé beaucoup d'énergie/de temps au délégué et au président ces derniers temps. Ceci est essentiellement lié au devoir d'intervention en cours (la FACS siégeant aussi au comité partenarial des CSX d'Annonay).

Le 17/01, Christian a reçu une lettre (courriel) de la présidente et du bureau d'Annonay spécifiant que ces derniers n'avaient plus confiance en lui, et que sa présence au sein des instances des CSX d'Annonay et du comité partenarial n'était plus souhaitée. Cette lettre se concluait par une demande de rencontre entre le bureau d'Annonay et le bureau de la FACS. Cette missive, violente et non argumentée, a été perçue comme non acceptable de la part du délégué et du bureau de la FACS.

Afin de sortir de la crise, un courrier de la présidente des centres sociaux d'Annonay a demandé l'appui à la FCSF, qui s'est emparée de la situation et a proposé l'appui d'un consultant extérieur : M. ROCAMORA. Celui-ci est chargé de rencontrer les acteurs du territoire, des CSX d'Annonay, de la FACS, afin de faire un diagnostic et de formuler des préconisations de sortie de crise.

Le rendu de son travail aura lieu en présence des membres du bureau des CSX d'Annonay, des membres du bureau de la FACS, et du délégué général de la FCSF (à confirmer), le 18/04 de 16h à 18h au centre social du Pouzin.

Le Consultant demandait la participation à la rencontre du délégué FACS et du Directeur des CS d'Annonay ; le CA décide de ne pas convier Christian Dumortier, actuellement en arrêt de Travail, à cette réunion, et de fait, il en sera de même que les salariés des CS d'Annonay.

Un long débat constructif a eu lieu lors de notre CA autour de cette question. Nous ne pouvons pas rapporter intégralement le contenu des prises de parole. Nous faisons donc le choix de rapporter les questions/interrogations que cette situation met en lumière et qu'il conviendra de traiter ultérieurement de manière plus approfondie :

Place et rôle de la FACS

- La FACS vue comme appui des CS (dans leurs difficultés internes et face aux partenaires) et non vue comme partenaire censeur ?
- Quels liens entre la FACS et les CS ? rôle de conseil du délégué et de la FACS mais est-ce une entrave à la liberté d'agir des CS ?
- Quel rôle pour les délégués ?
- Quel soutien aux délégués ? : le délégué est mandaté par la FACS pour intervenir dans un CS en difficulté, la FACS est en devoir d'intervention. (quel soutien par la FACS en cas de problèmes et de conflit avec un CS)

De la discussion ressort la nécessité de remettre en concertation au CA

- **le rôle de la FACS auprès des CS et le rôle des délégués, ou la Fédé c'est quoi pour les centres ?**
- **le positionnement de la FACS et du réseau des CS face aux partenaires (pouvoir d'agir des habitants)**

- **Se reposer la question de respect et de bienveillance dans les instances.**

Parce qu'on évolue... il est important de se rééclaircir sur le sujet.

Suite aux discussions, le CA demande à être interpellé plus rapidement en cas de problèmes graves au sein de la FACS :

« Le CA n'a pas été sollicité pour discuter et on doit en tirer des leçons »

« On n'a pas eu de rapport d'étape »

Organisation du travail et le suivi des chantiers en l'absence de Christian Dumortier

L'Arrêt de Travail de Christian est prolongé de 1mois actuellement mais risque d'être plus long

Suite aux réflexions menées au sein du bureau fédéral pour que les activités de la FACS puissent continuer dans de bonnes conditions

Il est décidé de proposer au CA la solution suivante :

La FACS sollicite son réseau par le biais des directeurs et des professionnels qui seraient aptes à prendre en charge certaines missions

La FACS paie ces missions aux CS (on paie des prestations au CS pour des heures faites en plus du temps de travail

La FACS pilote et Vanessa coordonne ces missions

Vanessa se voit dotée de la délégation générale jusqu'au retour de Christian, et sera donc rémunérée en conséquence.

On cible les personnes compétentes pour chaque mission (les missions sont d'ordre technique et faisant référence à une compétence précise, les personnes seront plus facile à trouver, elles seront déléguées par leur CS pour un temps assez court.....)

Cette solution permet que les personnes puissent être payées sur un temps court pour une mission de peu d'heures

Elle peut permettre de motiver les CS pour l'activité de la FACS et donnera du sens à « faire réseau »

Ces personnes pourront rester des personnes ressources pour Christian à son retour !

Actuellement dans notre budget, le poste salaire est moins important du fait de l'arrêt de travail de Christian ce qui nous permet d'envisager ces nouveaux emplois ainsi que l'augmentation du temps et de la charge de travail de Vanessa. Cette organisation transitoire correspond à une période ne pouvant excéder le moyen terme (septembre 2014). Un autre modèle d'organisation devra être réfléchi si Christian ne devait pas revenir.

Les CS se rendent mieux compte des missions de la FACS

On suscite du dynamisme dans le réseau

Le CA adopte à l'unanimité cette organisation (Vanessa a déjà contacté quelques CS et certains salariés sont OK pour ces missions courtes)

Exemple des chantiers/missions délégués : gestion administrative et financière, chantier jeunes adultes, chantier vieillissement, organisation des séjours enfance/jeunesse/famille, chantier autour des comités d'usagers.

Schémas Sociaux du Conseil Général

Retours sur la démarche de recueil de la parole des habitants sur le territoire + la journée de rencontre avec les élus du CG/DGA (26/02/14)

Ateliers de travail autour de la question : « comment on invente une place pour les habitants dans le suivi, l'animation et l'évaluation des schémas sociaux ? » « quelle place pour la FACS ? »

Cette rencontre entre le CG et les habitants a été préparée par la FACS, les directeurs de CS et Didier Belin du Conseil Général

120 personnes étaient présentes pour cette rencontre du 26/02/14, dont plus de 75% d'habitants, les professionnels des centres sociaux, les directeurs d'UT, certains responsables de service du CG, le DGA du CG et les directeurs des unités territoriales ainsi que le directeur de l'Action Sociale (Les 4 directeurs étaient présents).

4 élus du CG avaient confirmé leur présence, malheureusement un seul est venu participer à cette rencontre : Mme Finiels, la vice-présidente du CG.

Une grande qualité d'écoute et de dialogue, une animation d'ateliers très performante 3h de travail collectif l'après midi

Une mixité du public, beaucoup de personnes « en rupture de vie »

C'est une vraie expérience pour le CG qui a pu voir la nécessité de la place des habitants et leur pouvoir de réflexion dans la construction des Schémas Sociaux, cette démarche montre également que les Centres Sociaux sont des acteurs pertinents en capacité de mobiliser les habitants autour de questions sociales qui les concernent.

L'Ardèche doit être un département pilote dans la collaboration avec le CG pour un plus grand pouvoir d'agir des habitants.

Vanessa rapporte la satisfaction des responsables du CG ; la directrice de l'action Sociale ainsi que Alexis Baron (DGA du CG) a trouvé cette journée très riche.

Tout le monde a été enchanté du travail d'animation globale de Vanessa (malgré le nombre important des présents et la salle peu adaptée.....)

Cette journée est l'aboutissement du travail de Christian Dumortier depuis des mois avec les CS

Reste une question : pourquoi les élus n'ont pas pu ou voulu participer à cette journée, alors que leur présence nous semblait indispensable ?

Les administrateurs fédéraux, soucieux du respect de l'investissement des habitants de nos territoires et des centres sociaux, insistent pour que l'équipe fédérale porte fort l'exigence d'un temps prochain de dialogue entre les élus et les habitants

Assemblée Générale de la FACS du 23 Mai 2014 à 18h30 au CS de l'ASA à Aubenas

Le bureau propose un temps de réflexion et de travail sur la place des habitants dans l'animation, le suivi et l'évaluation des Schémas Sociaux du Conseil Général. Plus largement, il s'agit de repenser-réinventer la place des habitants dans l'évolution des politiques publiques.

- Invitation du CG pour nous exposer leur analyse du travail avec les habitants et ce qu'ils comptent faire de cette parole. Les UT ont écoutés... qu'ont-ils entendus ?
 - Continuons, inventons du dialogue ! Comment on fait en réalité ensemble la transformation des politiques publiques.
- demande de la participation d'élus du CG à ce temps de réflexion

Pour que l'AG permette de préciser un positionnement politique (l'implication des habitants dans le travail sur la Transformation Sociale)

A l'AG 2014 beaucoup d'administrateurs sont sortants: Il est nécessaire de mobiliser les administrateurs des CS !!

Représentation de la FACS aux AG des CS

Envoyer à la FACS les dates des AG, Vanessa les transmet aux membres du CA pour choisir les AG auxquelles chacun veut participer

L'AG de la FSCF se déroulera du 13 au 15 juin 2014 à Lorient.

Pour une question d'organisation logistique il est important de s'inscrire dès maintenant pour les administrateurs qui voudraient y participer.

Le président de la FACS
Alain Faucuit

La secrétaire
Emmanuelle Champion