



Fédération départementale



Compte – Rendu du Conseil d'Administration Du 14 mars 2019, Le Pouzin

Le 14 mars deux mille dix neuf, le Conseil d'Administration de la Fédération Ardéchoise des Centres Sociaux s'est réuni sous la présidence de M. Patrick ROUCOUX.

Étaient présents avec voix délibérative :

Mesdames : BERGERE Françoise (avec le pouvoir de Nathalie AVOGADRO), CHEIKH Halima (avec le pouvoir d'Eric LACOMBE), CLEMENT-MONTALBANO Thérèse (avec le pouvoir de Mustapha GAGOU), FAURE Sandrine (avec le pouvoir de Noelle DELABBE), RAYNARD Christiane (avec le pouvoir d'Alain FAUCUIT), (avec le pouvoir de H. CHEIKH), (avec le pouvoir de JC HALLIER), SCHUSCHITZ Maud (avec le pouvoir d'Isabelle THIRY).

Messieurs : Stéphane COLLARD (avec le pouvoir de Pascale MANFREDI), André GIODANO (avec le pouvoir d'Agnès AUDIBERT), Jean Claude HALLIER (avec le pouvoir de Chantal REYMOND), Sébastien HAOND (avec le pouvoir d'Annie COLLONGE), ROUCOUX Patrick (avec le pouvoir de Marie RODRIGUEZ), Daniel BENASSY

Étaient excusés,

Mesdames : AUDIBERT Agnès, AVOGADRO Nathalie, DELLABBE Noëlle, CARRET Françoise, EVARD Karen, MANFREDI Pascale, BOUKHARI Nor El Houda, THOMEL Sylvie, Fanny GILLES, Isabelle THIRY, REYMOND Chantal, RODRIGUEZ Marie, Maud SCHUSCHITZ.

Messieurs : GAGOU Mustapha, Jean-Noel ROYER-MANOHA, ASTIER Philippe, Alain FAUCUIT, Emile HORN, Nicolas SCARPACI, LACOMBE Eric.

Étaient présents sans voix délibérative :

Madame : JAUME Vanessa (déléguée de la fédération)

Ordre du jour

- **Allumons nos lanternes** : Que s'est-il passé sur votre territoire depuis le dernier CA ? Quid des grands débats ?
- **Validation du compte rendu du Conseil d'Administration du 31 janvier 2019**
- **Présentation du bilan 2018 par l'expert-comptable / éléments d'analyse**
- **Présentation du budget prévisionnel au regard des orientations de développement prises lors du dernier CA**
- **Point rapide sur la création de la « grande région » de l'URACS (union régionale des centres sociaux)**
- **Démarche Congrès 2021 de la FCSF... quelle place pour la FACS ?**
- **Projet de la fédération nationale après l'Escale... Quel point de vue des administrateurs de la FACS ?**
- **Questions diverses**

- **Allumons nos lanternes**

Un temps est proposé pour faire le point sur la tenue des Grands Débats dans les centres sociaux ardéchois. Plusieurs temps de rencontre ont été proposés par les CSX sur les territoires suivants : Annonay, Les Vans, La Voulte, Aubenas, Villeneuve-de-Berg, Le Pouzin, Le Teil. On note une bonne qualité des échanges entre les habitants et une collaboration active entre les directions de CSX pour co-animer les débats. De multiples propositions ont été faites autour des thèmes proposés par le gouvernement.

Pour le réseau, il ressort que les CSX sont perçus comme des espaces de dialogue citoyens. Les habitants étaient satisfaits des techniques d'animation mises en œuvre pour faciliter les échanges et la construction de proposition.

Nous ne nous sommes pas engagés sur l'utilisation des propos des habitants par le gouvernement. Nous attendons les suites.

- **Validation du compte-rendu du Conseil d'Administration du 31 janvier 2019**

Nombre de votants pour ce vote : 21

Ne prennent pas part au vote : 2

Pour : 19 Contre : 0 Blanc ou nul : 0

Le compte-rendu est adopté à la majorité des suffrages exprimés.

- **Éléments financiers**

M. Florian NOUVET, expert-comptable pour la FACS (ACR Consultants) était présent pour partager, avec les administrateurs, le bilan/compte de résultat 2018.

CF document ci-joint

L'analyse financière de la période 2018 fait apparaître une bonne gestion qui peut permettre d'assumer une prise de risque quant au financement du poste de chargé.e de mission.

Les comptes de la fédération laissent apparaître un fond associatif de l'ordre de 100 000€ ce qui est confortable pour la période actuelle.

Budget prévisionnel 2019

La commission budgétaire présente le BP 2019 en tenant compte de l'embauche d'un.e chargé.e de mission à partir du second semestre. Il est présenté à l'équilibre. Il sera nécessaire de procéder à une augmentation des recettes afin de palier l'augmentation de la charge salariale (liée à l'embauche du chargé de mission). Un dossier FDVA2 et Contrat de transition Ecologique ont d'ores et déjà été déposés.

Une demande de financement exceptionnel pour l'achat du véhicule sera faite auprès de la CAF.

En 2020, la participation de l'URACS pour le financement du poste sera comprise entre 15K et 20K.

Une demande de fond mutualisé auprès de la FCSF sera faite (pour un montant de 15K)

Nombre de votants pour ce vote : 21

Ne prennent pas part au vote : 0

Pour : 21 Contre : 0 Blanc ou nul : 0

Le budget prévisionnel est adopté à l'unanimité des suffrages exprimés.

- **Retour sur le COPIL de la Convention FACS du 15/02/2019**

Présenté par Thérèse et Françoise

Le 15 février nous avons rencontré les partenaires : Département, CAF et MSA à Privas.

Nous avons présenté l'évaluation des différentes actions/projets de la FACS à la lueur de la journée de travail que nous avons effectuée ensemble le 11 janvier 2019 (administrateurs et directions). Il a été mis en avant les différents éléments qui nous questionnent aujourd'hui et qui nous ont poussé à réfléchir à l'embauche d'un chargé de mission. CF CR du CA 31 janvier 2019.

Les partenaires de la convention ont approuvé notre décision et partagent globalement nos éléments d'analyse. Néanmoins, ils ont réaffirmé qu'ils ne pourraient pas augmenter leurs subventions conventionnelles. Des aides ponctuelles pourront être débloquées sur projet (aide à l'investissement pour le véhicule par exemple).

Dans le cadre de l'élaboration du nouveau schéma de l'animation de la vie sociale (signature prévue en octobre 2019 – CAF/FACS/CD07/MSA), il est prévu que :

- La FACS soit consultée pour participer à l'élaboration des critères d'attribution des fonds propres de la CAF.
- Les CSX puissent porter un agrément EVS afin de développer des projets spécifiques sur le territoire intercommunal, ou une thématique expérimentale.

- **Point rapide sur la création de la « grande région » de l'URACS (union régionale des centres sociaux)**

L'URACS se reconfigure : élargissement de l'URACS à l'Allier et au Cantal dans le cadre de la nouvelle région Auvergne-Rhône-Alpes. (peut être aussi le Puy de Dôme)

L'AG Extraordinaire qui validera les nouveaux statuts de cette nouvelle Union à dimension Auvergne/Rhône Alpes aura lieu le 27 septembre à Die.

L'université des Centres sociaux aura lieu le 27/28/29 septembre à Die

Thème : l'accueil des migrants : quel rôle pour les CSX ?

Le séminaire des directions des CSX ardéchois aura lieu le jeudi 26 et vendredi 27 septembre vers Die, afin de permettre aux volontaires de participer à tous les événements.

- **Rapport d'activité de la FACS**

Vanessa propose d'innover dans la présentation du rapport d'activité.

Elle présente celui de la fédération des centres sociaux de la Drôme de 2017 – grand format plié format carte postale – présentation très graphique et dynamique – synthétique

Margaret AYALA pourrait tenter de concevoir ce type de document. La demande va lui être faite par Vanessa.

Le CA donne mandat à Vanessa pour rédiger et éditer ce rapport d'activité au format inhabituel.

- **FCSF : projet fédéral – les grands défis – congrès 2021**

A L'Escale, en mai 2018, 8 ardéchois ont participé à l'évaluation à mi-parcours du projet fédéral de la FCSF.

La FCSF nous propose aujourd'hui de travailler autour de grands défis qui pourraient être nos axes d'actions pour les 5 prochaines années à venir.

Les défis ont pour objectif de nous donner un élan collectif sur la deuxième partie de notre projet. Il ne s'agit pas d'engagements chiffrés à but évaluatif – nous pourrions néanmoins mesurer ensemble les marges de progrès de notre projet fédéral.

Le CA de la FACS a débattu pour voir dans quelle mesure nous nous retrouvions dans ces grands défis, et qu'est-ce que nous pouvions en dire.

Défi n°1 : Aller plus loin sur le développement du pouvoir d'agir au service de la justice sociale

200 initiatives collectives qui visent à agir sur les questions d'injustice sociale vécues par les habitants et accompagnées dans le réseau (inscription sur « cestpossible.me »).

50% animateurs-jeunesse formés au DPA

OK pour les 200 initiatives valorisables. L'ambition paraît d'ailleurs un peu « faiblarde ». On s'engage à en mettre 10 au pot commun.

50% d'animateurs-jeunesse formés au DPA : ça paraît inatteignable... Le réseau part de trop loin... 1/3, ça serait déjà pas mal, non ?

Défi n°2 : Renforcer la participation des habitants au portage politique du projet

Toutes les fédérations organisent des parcours de formation des habitants au portage politique et au pilotage dans les centres sociaux (seules, en inter-fédéré, au sein d'une UR, avec la FCSF).

Pour le réseau ardéchois, la formation gouvernance a eu lieu en 2017/2018, sur une durée de 18 mois. Partenariat avec l'URACS et la FD26

Défi n°3 : Renforcer l'autonomie financière des centres sociaux

20 % des centres sociaux du réseau ont pu expérimenter d'autres formes de financements pour dégager des marges de manœuvre budgétaires au service de l'autonomie du projet

« d'autres formes de financements » étant une forme syntaxique suffisamment floue... nous sommes OK pour tenter la vente de crêpes à la confiture de marron ! 😊

Le CA a demandé à ce que cette formulation soit précisée pour que nous puissions répondre efficacement. Quel serait la part du budget venant « d'autres formes de financements » ? 5%, 2%, 10% ?

Défi n°4 : Un congrès tourné vers le tout public

30000 habitants et 1000 élus impliqués au congrès 2021

En l'état, les administrateurs ne sont pas « emballés » par le projet. Les participants de l'Escale avaient entendu la possibilité de décliner une forme festive, participative, engagée et adaptable à tous les territoires. Ce n'est plus du tout le cas. Ils ne se sentent plus concernés, et n'ont pas envie de s'engager dans la démarche avec 10 RDV en région et 1 regroupement parisien.

Le regroupement sur la place de la République a fait sourire des administrateurs, et énervé quelques-uns. « on va refaire la fête de l'Huma en moins bien... » « ça coûte horriblement cher, et ça sert à quoi finalement » « c'est bien, moi je n'ai jamais vu la Tour Eiffel, c'est l'occas ! C'est la FCSF qui paie le trajet » « parce que tu crois qu'il en a quelque chose à faire l'élus de ma comcom de voir la place de la république avec 2 chapiteaux des centres sociaux ??moi je veux qu'il se rende compte que ça bouge partout, qu'on est des agitateurs des territoires, même à la campagne ! »

Le regroupement au Grand Rex est appréhendé comme un temps de débat et de valorisation de notre réseau, dans la partie plutôt institutionnelle et formalisée. C'est OK.

Défi n°5 : des centres sociaux animateurs / facilitateurs sur les territoires

100% des centres sociaux favorisent la vitalité associative des territoires, par l'animation de processus de coopération d'acteurs

Ce dernier défi paraît complètement « naturel ». C'est l'ADN de tous les centres. C'est OK pour le CA.

- **Formation « osons parler politique » - 29/03/2019 à destination des bénévoles et des professionnels du réseau**

Le Pouzin de 9h30 à 16h30 avec repas partagé

Formation sur la négociation et le dialogue avec les partenaires politiques et institutionnels

Animé par Jean-Luc GROLLEAU, délégué du Languedoc Roussillon avec la présence d'Hugo BARTHALAY de la FCSF.

Fin de la séance à 22h

Le prochain Conseil d'Administration aura lieu le **jeudi 09 mai** 2019
19h00

Lieu : Centre social du Pouzin

Patrick Roucoux

Christiane Raynard