

Fédération départementale

Compte-Rendu du Conseil d'Administration

Le 9 avril 2021, en Visio

Le neuf avril 2021, le Conseil d'Administration de la Fédération Ardéchoise des Centres Sociaux s'est réuni sous la co-présidence de M. Patrick ROUCOUX et Mme Thérèse CLEMENT-MONTALBANO.

Étaient présents ou excusé avec voix délibérative :

	Mesdames :	Présentes / excusées		Messieurs :	Présentes / excusées
1	AVOGADRO Nathalie	Présente	21	BENASSI Daniel (CAF)	Excusé
2	BERGERE Françoise	Présente	22	BONNET Yves	Présent
3	BOUKHARI Nor El Houda	Présente avec le pouvoir de Stéphane	23	BRUNERI Alain	Présent avec le pouvoir de Christine
4	CHARBONNIER Christine	Excusée	24	COLLARD Stéphane	Excusé
5	CHEIKH Halima	Excusée	25	GAGOU Mustapha	Présent
6	CHEVAL Anaïs	Excusée	26	GIORDANO André	Excusé
7	CLEMENT-MONTALBANO Thérèse	Présente	27	HALLIER Jean Claude	Excusé
8	DELABRE Noëlle	Excusée	28	JAUZION Jean-Luc	Excusé
9	HILAIRE Roselyne	Présente	29		
10	HONORE Pascale	Présente	30	ROUCOUX Patrick	Présent
11	MEDURIO Josy	Présente	31	ROYER MANOHA Jean-Noël (MSA)	Présent
12	LEPINE Emilie	Excusée	32	SCARPACI Nicolas (CAF)	Excusé
13	Linda GRANSART	Excusée			
14	MOURIER Line	Présente			
15	PEYRON Marie Noëlle	Excusée			
16	QUERTIER Pascaline	Excusée			
17	REYMOND Chantal	Présente			
18	ROQUEPLAN Denise	Présente			
19	SAPPET Amandine	Présente			
20	SCHUSCHITZ Maud	Présente			

Étaient présents sans voix délibérative :

Mesdames :		Messieurs :	
JAUME Vanessa (déléguée de la fédération)			
CHION-MAUGIRON Sarah (chargée de mission)			

Ordre du jour :

- Rapport d'activité
- Assemblée générale
- Débat sur la route
- Départ d'Alain Cantarutti et réseau jeune

En pièce jointe : néant

Inclusion : néant

Prises de notes : Pascale Honoré et Sarah Chion.

Compléments de notes : néant

Denise Roqueplan : Il est important d'avoir une vigilance à ceux qui n'ont pas de connexion pour leur proposer de se réunir dans un centre proche de chez eux ou chez un autre administrateur.



ARDECHE



Fédération départementale

Compte-Rendu du Conseil d'Administration

Inclusion : « Confinement », ça rime avec quoi ? .

- Emmerdement
- Chiendent, ça repousse tout le temps
- Enfermement
- Survêtement
- Redondant
- Maximum d'emmerdements
- Constamment
- Changements constants
- Contraignant
- Isolement
- En adaptation constamment
- Pas marrant
- Fatigant
- Enfermement
- Maman !
- Renouvellement
- Papy qu'est-ce que l'on fait aujourd'hui (bon ça ne rime pas...)
- Plus calmement
- Entraînement

1. Vote du compte-rendu du CA du 16/11/2020 :

Votants : 18 (dont 2 pouvoirs),

Abstentions : 2,

Contre : 0,

Pour : 16

2. Rapport d'activité

Nous avons fait le choix de garder la même forme « prospectus » que l'an dernier. Le rapport d'activité a été travaillé en bureau. Celui-ci sera présenté en AG. Il est souhaitable que 2 ou 3 personnes face la relecture : Josy, Patrick et Yves se proposent.

Partage et présentation du document dont le visuel a été réalisé par Margareth Ayala notre chargée de communication. :

PAGE 1 :



Fédération départementale

Compte-Rendu du Conseil d'Administration

MERCI A NOS PARTENAIRES



Fédération Ardéchoise des Centres Sociaux

4 place Vincent Auriol 07250 Le Pouzin
Tél : 06.46.05.17.45 - animationfac@gmail.com
www.ardecche.centres-sociaux.fr

CARTE DU RESEAU DES CENTRES SOCIAUX 2020



ANIMER le réseau

Accompagnement du renouvellement des projets

Du fait de la crise sanitaire, il a été proposé une étape intermédiaire : celle d'un **avant-projet d'année**, et un **dépôt des projets finalisés pour le 30 avril 2021**.

Priorité fédérale en 2020, la FACS a dégagé 2,75% de temps salarié afin d'accompagner collectivement et individuellement les centres dans leur démarche de renouvellement (appui stratégique, décodage, rencontres partenariales, création d'outils, etc.). La dynamique d'accompagnement collectif des centres sociaux a été ponctuée de journées de regroupement autour de la mesure d'impact social, de l'évaluation et du diagnostic partagé. Il est à noter qu'un appui particulier a été mis en place à destination des directeurs et des référents famille.



Mesure d'impact social



En 2020 le réseau s'est lancé dans une recherche action "mesure d'impact social" (MIS) accompagnée par Pauline Scherer sociologue au sein du laboratoire le LERS à Montpellier. L'ambition : partir à la recherche de l'impact des centres sociaux dans le parcours de vie des personnes et sur les territoires. Le groupe des référents familles qui pilote cette démarche a construit une méthode de recherche action participative impliquant 10 habitants par centres.

Commissions de pairs et formation

Pour répondre à la crise, la FACS a mis en place des rencontres in vivo mais également en présentiel, lorsque cela a été possible.

6 commissions enfance - jeunesse et 7 groupes de travail jeunesse AJJR (lecture de la réglementation, adaptation des pratiques, accompagnement des questionnements autour du masque, appui aux situations à problèmes, animation du réseau AJJR)

4 commissions accueil (des des lacunes, gestion de crise, titres et cotisations, appui aux situations à problèmes, animation du réseau AJJR)

8 commissions famille et 3 journées mesure d'impact social, renouvellement des projets, ACP, parentalité, analyse croisée et collective

7 réunions du Groupe Projets Séniors (partage des projets seniors, gestion de crise et adaptation de l'action seniors, une journée d'animation "les seniors ont la parole")

3 formations spécifiques : « comprendre l'impact du confinement chez les enfants », « évaluer et accompagner les transmissions liées aux parcours de migrations », « coopération au service du pouvoir d'agir des habitants »



RAPPORT D'ACTIVITE 2020 SOLIDARITE - DEMOCRATIE - DIGNITE HUMAINE

ACCOMPAGNER Les Centres Sociaux et Espaces de Vie Sociale

Le réseau ardéchois des centres sociaux et EVS se mobilise

Solidaires et engagés

Comme la plupart des structures qui accueillent du public, les centres sociaux et EVS ont dû fermer leurs portes. Mais surtout les structures d'animation de la vie sociale (jeunes et adultes) ont imaginé des réponses pour garder le lien avec les habitants, à de toutes les générations afin d'éviter trop d'isolement et de rupture.

Après une première phase de gestion d'urgence, l'énergie des équipes professionnelles et bénévoles est mise au service des habitants, à les aider se confrontent avec les autres acteurs des territoires (collectivités, associations, services de l'Etat, CAF, MSA, Département, etc) afin de développer la solidarité, gérer des repères, maintenir le lien, accompagner la parentalité et la continuité éducative.

La crise sanitaire et le confinement n'ont clairement pas le même effet sur tout le monde. Beaucoup d'inégalités sont aggravées. Les centres sociaux et EVS ont à cœur de porter une attention particulière aux publics les plus fragiles.

Innovant et créatif... On ne peut que saluer la mobilisation et la force de notre réseau pour s'adapter, surtout où cela est possible, de nouvelles façons d'être ensemble, et de continuer à vivre socialement. Les centres sociaux renouvelent leur projet social en 2020, cette crise représente sans doute une opportunité pour regarder les choses autrement, et d'identifier sur le plan des centres sociaux dans la construction d'une société plus juste, plus inclusive, et plus durable.

La solidarité en actions
Focus sur les initiatives portées par les structures (liste évolutive et non exhaustive)

<p>UNE ATTENTION PARTICULIÈRE AUX PLUS FRAGILES 100 % des structures assurent une permanence téléphonique (écoutes, orientations, informations)</p> <p>Livraison des courses et Réseau de solidarité : mise en lien des bénévoles et des personnes isolées</p> <p>Impression des attestations de diplômes</p> <p>Accompagnement des personnes non francophones</p> <p>Maitrise de l'accompagnement individuel (RSA, logement)</p> <p>Appels relationnels réguliers aux seniors, parents isolés et personnes handicapées et autres personnes vulnérables</p>	<p>SOUTIEN À LA PARENTALITÉ ET CONTINUITÉ EDUCATIVE 100 % des structures proposent des activités parents-enfants via les réseaux sociaux</p> <p>12 espaces de parole virtuels Pour les parents (café des familles, blabla mobile...)</p> <p>Mise en oeuvre des centres de loisirs pour les personnels</p> <p>Aide à la scolarité à la maison pour les jeunes et enfants dans le cadre du CLAS</p> <p>Accompagnement des parents et des enseignants maternels dans le cadre des BAK</p> <p>Contributivité de renouveau dans les EAJE</p>
<p>960 seniors en lien social</p> <p>MAINTIEN DU LIEN SOCIAL 100 % des animateurs jeunesse et promoteurs du net sont actifs sur les réseaux sociaux</p> <p>54 tutoriels d'activités</p> <p>« Appréz l'été »</p> <p>Cours de FLE</p> <p>Ludothèque virtuelle</p> <p>Formation numérique</p> <p>3200 likes sur les vidéos postées par les animateurs enfance-jeunesse</p>	<p>PILOTAGE PARTAGÉ ET GOUVERNANCE À DISTANCE Les structures se sont données pour objectif une gouvernance plus partagée et plus régulière pour répondre à cette période de crise.</p> <p>Le réseau de bureau et d'équipe</p> <p>Reunion talents, des et communitaires liées</p> <p>Expérimentation de CA in vivo</p> <p>RENOUVELLEMENT DES PROJETS SOCIAUX Exploration de la période de confinement pour mettre en oeuvre la phase d'évaluation auprès des adhérents, les actifs des structures</p> <p>75 parcours d'habitants-actifs</p>

AJIRATON Engagement citoyen et dialogue avec les élus

Dans le cadre du programme AJIR, la FACS a animé la création et la mise en oeuvre d'un séjour d'engagement citoyen à destination des jeunes ardéchois. Un séjour qui s'est finalement déroulé en visio... mais en conservant les objectifs initiaux :

- Faire se rencontrer des jeunes qui ne se connaissent pas ;
- Travailler avec les jeunes sur des thématiques politiques (écologie, mobilité, engagement) ;
- Offrir la possibilité aux jeunes de s'exprimer ;
- Décrypter les jeux d'acteurs, le rôle et les compétences des différents échelons institutionnels ;
- Construire des propositions ;
- Lancer une dynamique à poursuivre au sein des structures et créer des collectifs de jeunes pour réaliser ou suivre ces projets ;
- Faire dialoguer des jeunes avec des élus de la République.

Expérimentations

Chantiers d'exploration

Durant cette période de confinement nous avons proposé des chantiers collectifs d'exploration afin de "donner envie", "de réfléchir ensemble", "de provoquer du plaisir à philosopher ensemble". Ces rencontres ont été l'occasion d'aborder des thématiques dont tout le monde peut s'emparer (bénévoles et salariés) et de monter en compétence autour d'un sujet... Sur la base d'une proposition fluide, libre et non contraignante.

Ces RDV ont eu lieu sous la forme de visios et se prolongent en 2021. Les chantiers proposés émanent : des remontées de terrain des centres, du partage avec le bureau et de la veille sociale faite par les délégués et de la priorisation du Conseil d'Administration de la FACS.



En bas de la partie "animer un réseau in vivo" : un vrai engagement des délégués? faire un bandeau = une ligne de photos de vanessa et sarah ...



Fédération départementale

Compte-Rendu du Conseil d'Administration

CONVENTION DE COOPERATION PLURI-PARTENARIALE 2021-2024

Le partenariat entre la Caisse d'Allocations Familiales de l'Ardecche, le Département, la Mutualité Sociale Agricole et la Fédération Ardecchoise des Centres Sociaux de l'Ardecche s'inscrit dans une longue histoire de travail associatif ces quatre acteurs de l'Animation de la Vie Sociale. Cela s'est concrétisé au fil des années par la signature de plusieurs conventions pluri-partenariales mais aussi par la signature du Schéma directeur de l'Animation de la Vie Sociale.

Ce schéma, renouvelé, co-construit et signé en janvier 2020 par la CAF, la MSA, la FACS et le Département sert de cadre de référence pour l'intervention des différents partenaires.

La coopération entre ces quatre partenaires contribue au développement qualitatif et quantitatif des centres sociaux et espaces de vie sociale, à un maillage territorial renforcé, à l'accompagnement de la montée en compétence des intercommunalités au regard des enjeux actuels et à un accompagnement des structures d'animation de la vie sociale lorsque cela est nécessaire. Au terme de la convention 2017-2020, les partenaires ont souhaité poursuivre et renforcer leur engagement aux services des ardecchois, es et des territoires. La convention 2021-2024 met en avant la volonté commune de favoriser la mise en oeuvre d'une politique concertée d'animation de la vie sociale au service de l'inclusion sociale, du renforcement du pouvoir d'agir des habitants, du développement concerté des territoires, de l'accueil inconditionnel des publics, de la solidarité, de la

Les quatre partenaires reconnaissent :



Cette convention permet de reconnaître l'implication des quatre partenaires dans le développement social local, et plus particulièrement la Fédération des centres sociaux et les structures d'animation de la vie sociale ouverte à toutes la population, favorisant la mobilité des publics et les activités intergénérationnelles, contribuant à l'inclusion sociale, à la socialisation des personnes et au développement des lieux sociaux.

GOUVERNANCE PARTAGÉE

"Un apprentissage des techniques numériques et une mobilisation des administrateurs a permis le maintien d'une gouvernance partagée."

Un pilotage partagé et démocratique

BUREAU
10 bénévoles
20 réunions
1 journée séminaire
1 commission budgétaire
85 % de présence

CONSEIL D'ADMINISTRATION
10 réunions
29 administrateurs.trices
1 rencontre thème interco
91% de présence

ASSEMBLEE GENERALE
Une expérimentation in vivo
Mise en place d'une co-présidence
Accueil de 9 nouveaux administrateurs.trices
98 participants
Démocratisation du vote en ligne.



PERSPECTIVES 2021

L'EVS de l'ALPEV rejoint notre réseau
Après un cheminement de plusieurs années, l'ALPEV (EVS situé à Viviers) et la FACS ont décidé conjointement, en ce début d'année 2021, de parcourir un bout de chemin ensemble. Ce rapprochement est le fruit d'une réflexion aboutie autour d'ambitions communes : développement du pouvoir d'agir des habitants, solidarité, démocratie, accès aux droits...
Le CA de la FACS a validé officiellement l'adhésion de l'ALPEV en date du 02 mars 2021. BIENVENUE à cette association dans notre réseau.

Extrait de la lettre du bureau de l'ALPEV (03/03/2021) à notre rencontre du 27 janvier 2021
"La force de la FACS est sa visibilité nationale et une crédibilité grâce à un réseau reconnu et bien entretenu. Les valeurs exposées et portées par la FACS conforte notre choix d'affiliation. L'implication accordée à la place de politique dans votre projet nous intéresse, en tant que structure associative et citoyenne."

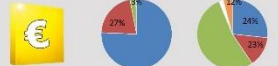


MOYENS



HUMAINS

- 1 déléguée fédérale à temps plein,
- 1 déléguée adjointe à temps plein depuis le 01/04/2020,
- 1 chargée de communication,
- 2 collaborateurs.trices ASLL, Suivi des équipes et administratif,
- 1 collaborateur de mission BAF (partenariats, lien avec le réseau),
- 1 intervenante pour l'Analyse de la Pratique (équipe ASLL)
- 1 comptable (convention de mise à disposition avec le centre social du Pouzin).



CHARGES 2020 / 467 136 €
 Charges de fonctionnement sociaux et collaborateur 320 932 € (69%)
 Charges de personnel : 125 442 € (27%)
 Dotation aux amortissements : 11 832 € (3%)
 Impôts et taxes : 7 488 € (1,6%)

PRODUITS 2020 / 516 059 €
 Subventions ordinaires : 320 083 (23%)
 Cotisations : 64 001 € (12%)
 Prestations vendues : 315 859 € (62%)
 Transferts de charges (renouveler et cja) 420 € (0%)
 Autres produits : 4 €
 Produits exceptionnels : 15 366 € (3%)
 Produits financiers : 326 € (0,1%)

EXCEDENT 2020 / 48 923 €

PROJET FEDERAL 2017-2021

C'est ce projet qui sert de cap à l'action politique de la fédération mais en oeuvre, de manière opérationnelle, par le bureau et la déléguée.

Les axes d'orientation du projet

- La volonté d'accompagnement de nos adhérents pour qu'ils soient acteurs de transformations sociales, de changements de pratiques sur les territoires aux services de tous et en particulier de ceux qui sont les plus en situation de fragilité, d'exclusion sociale.
- La volonté d'agir auprès des acteurs publics pour qu'ils reconnaissent la réalité et la force de l'expertise d'usage des citoyens et en particulier de ceux qui sont les publics cibles de leur action.
- La volonté d'agir aussi sur nous-mêmes pour que nous vivions ces formes de travail plus coopératives, plus impliquantes, plus horizontales.

Ce projet, validé par le réseau en 2017, engage le réseau tout entier. Il est un élément fondamental du pacte fédéral qui relie tous les acteurs. Chacun contribue à l'avancée de ce projet collectif sur les territoires.

ORIENTATIONS 2021

Parce que le contexte politique et social est particulièrement complexe actuellement, la Fédération Ardecchoise des Centres sociaux s'est associée à la Fédération des Centres sociaux et Socioculturels de France (FCSF) et aux autres acteurs de l'éducation populaire co-signataires de la tribune "l'Education Populaire et l'urgence du débat démocratique", pour interpeller les pouvoirs publics, les associations, les médias et le grand public sur l'urgence et la nécessité de protéger et de renforcer le débat démocratique.

Outre la poursuite de l'accompagnement du réseau dans les fonctions fédérales de base, il s'agira, pour relever ces défis, d'animer des espaces de dialogue autour des problématiques sociales et politiques au travers des projets comme "Débats sur la Route", "TAIRATON et les AJIRAS", "les chantiers d'exploration".

L'année 2021 sera l'année de finalisation des projets sociaux des centres et de leur présentation à l'ensemble des acteurs des territoires. Elle sera, pour la FACS, l'année du renouvellement de son projet qui associera l'ensemble du réseau afin de répondre aux nouveaux enjeux posés par la crise COVID (isolement, lutte contre les inégalités et des discriminations, besoin de lien social et de collectif, transitions écologiques).

DEBATS Sur la route #2021

15 JOURS D'INTERVENANCE à VELO, 15 CENTRES SOCIAUX ET EVS, 15 DEBATS

08/01 : Tignes (Savoie) France
 09/01 : Tignes (Savoie) France
 10/01 : Tignes (Savoie) France
 11/01 : Tignes (Savoie) France
 12/01 : Tignes (Savoie) France
 13/01 : Tignes (Savoie) France
 14/01 : Tignes (Savoie) France
 15/01 : Tignes (Savoie) France
 16/01 : Tignes (Savoie) France
 17/01 : Tignes (Savoie) France
 18/01 : Tignes (Savoie) France
 19/01 : Tignes (Savoie) France
 20/01 : Tignes (Savoie) France
 21/01 : Tignes (Savoie) France
 22/01 : Tignes (Savoie) France
 23/01 : Tignes (Savoie) France
 24/01 : Tignes (Savoie) France
 25/01 : Tignes (Savoie) France
 26/01 : Tignes (Savoie) France
 27/01 : Tignes (Savoie) France
 28/01 : Tignes (Savoie) France
 29/01 : Tignes (Savoie) France
 30/01 : Tignes (Savoie) France



RAPPORT MORAL

Une fédération engagée auprès du réseau pour faire face à la crise COVID et développer l'animation de la réflexion et de la montée en compétence

Le bureau, réuni le 22 mars 2021, a collectivement écrit ce rapport moral. La FACS a vu, lors de la crise sanitaire, être au plus près des structures adhérentes pour informer, soutenir, accompagner, nourrir et mobiliser. Bénévoles et salariés ont pu s'appuyer sur la FACS pour répondre au mieux aux enjeux imposés par ce contexte.

Il est à noter le développement d'espaces d'échanges, l'expérimentation de nouvelles formes de rencontre et de travail collaboratif (visio-outils numériques, webinaires, formations à distance). La FACS a eu à cœur d'adapter ses méthodes d'animation (dynamisme, humour et expérimentation) au service d'une écoute et d'un dialogue inclusif.

Le bureau tient à souligner et remercier l'ensemble de ses partenaires qui sont restés engagés auprès de la FACS et du réseau en maintenant leurs financements. La qualité de notre coopération partenariale réaffirmée lors de la signature de la convention pluri-partenariale a permis à la fédération de poursuivre les missions fédérales d'accompagnement du réseau sur la base de valeurs partagées.

Attaché à la notion d'expérimentation, la FACS s'est mise en mouvement afin de mobiliser le réseau autour de la mesure d'impact social.

Durant toute cette année nous avons accompagné la montée en compétence des professionnels et bénévoles et développé un véritable projet de recherche action impliquant l'intégralité du réseau.

Les partenaires locaux et départementaux portent une attention particulière à cette dynamique en faisant le pari que celle-ci mettra en lumière le rôle des centres sociaux dans la création de richesses humaines et sociales sur les territoires.

A l'heure où ce rapport moral s'écrit, il est important de prendre en compte l'usure et la fatigue des professionnels et des bénévoles dont l'engagement se fragilise à cause du "stop and go" lié à la crise. Au regard de ce constat nous abordons 2021 avec l'ambition forte de faire vivre le collectif au service du lien social.

Lecture des orientations 2020 :

ORIENTATIONS 2021

Parce que le contexte politique et social est particulièrement complexe actuellement, la Fédération Ardéchoise des Centres sociaux s'est associée à la Fédération des Centres sociaux et Socioculturels de France (FCSF) et aux autres acteurs de l'éducation populaire co-signataires de la tribune "l'Education Populaire et l'urgence du débat démocratique", pour interpeller les pouvoirs publics, les associations, les médias et le grand public sur l'urgence et la nécessité de protéger et de renforcer le débat démocratique.

Outre la poursuite de l'accompagnement du réseau dans les fonctions fédérales de base, il s'agira, pour relever ces défis, d'animer des espaces de dialogue autour des problématiques sociales et politiques au travers des projets comme "Débats sur la Route", "l'AJIRATON et les AJIRAS", "les chantiers d'exploration".

L'année 2021 sera l'année de finalisation des projets sociaux des centres et de leur présentation à l'ensemble des acteurs des territoires. Elle sera, pour la FACS, l'année du renouvellement de son projet qui associera l'ensemble du réseau afin de répondre aux nouveaux enjeux posés par la crise COVID (isolement, lutte contre les inégalités et des discriminations, besoin de lien social et de collectif, transitions écologiques).



DEBATS
Sur la route #2021
15 JOURS D'ITINERANCE À VÉLO,
15 CENTRES SOCIAUX ET EVS,
15 DÉBATS

15-06 / Centres sociaux d'Annonay
16-06 / Le centre de Tournon
17-06 / MJC Centre social 3 Rivières à Beauchastel
18-06 / MJC Centre social de La Voulté Sur Rhône
19-06 / "L'Odysée" à St Agnès
20-06 / "Coeurs des liens" à Privas
21-06 / off
22-06 / Centre social du Pouzin
23-06 / "CLEFS" Le Teil - "L'ALPEV" Viviers
24-06 / "La Pinède" à Villeneuve de Berg
25 au 28 / "TASA, Le Palabre et le Fil de l'Eau" à Aubenas - FEVS Burzet
29-06 / "Le Ricochet" à Valgorge-joyeuse
30-06 / "Revivre" Les Vans

FÉDÉRATION ARDECHEOISE
DES CENTRES SOCIAUX
Coordination de projet
FACS 48 48 48 17 42 / animation@facs.com
Organisation locale - Centres et le centre social / EVS

CONGRÈS
DES CENTRES SOCIAUX
& SOCIOCULTURELS DE FRANCE

Lecture du rapport moral :

RAPPORT MORAL

Une fédération engagée auprès du réseau pour faire face à la crise COVID et développer l'animation de la réflexion et de la montée en compétence

Le bureau, réuni le 22 mars 2021, a collégialement écrit ce rapport moral. La FACS a su, lors de la crise sanitaire, être au plus près des structures adhérentes pour informer, soutenir, accompagner, nourrir et mobiliser. Bénévoles et salariés ont pu s'appuyer sur la FACS pour répondre au mieux aux enjeux imposés par ce contexte.

Il est à noter le développement d'espaces d'échanges, l'expérimentation de nouvelles formes de rencontre et de travail collaboratif (visio-outils numériques, webinaires, formations à distance). La FACS a eu à cœur d'adapter ses méthodes d'animation (dynamisme, humour et expérimentation) au service d'une écoute et d'un dialogue inclusif.

Le bureau tient à souligner et remercier l'ensemble de ses partenaires qui sont restés engagés auprès de la FACS et du réseau en maintenant leurs financements. La qualité de notre coopération partenariale réaffirmée lors de la signature de la convention pluri-partenariale a permis à la fédération de poursuivre les missions fédérales d'accompagnement du réseau sur la base de valeurs partagées.

Attachée à la notion d'expérimentation, la FACS s'est mise en mouvement afin de mobiliser le réseau autour de la mesure d'impact social.

Durant toute cette année nous avons accompagné la montée en compétence des professionnels et bénévoles et développé un véritable projet de recherche action impliquant l'intégralité du réseau.

Les partenaires locaux et départementaux portent une attention particulière à cette dynamique en faisant le pari que celle-ci mettra en lumière le rôle des centres sociaux dans la création de richesses humaines et sociales sur les territoires.

A l'heure où ce rapport moral s'écrit, il est important de prendre en compte l'usure et la fatigue des professionnels et des bénévoles dont l'engagement se fragilise à cause du "stop and go" lié à la crise. Au regard de ce constat nous abordons 2021 avec l'ambition forte de faire vivre le collectif au service du lien social.

Remarques des membres du CA :

1. Patrick Roucoux : Dans la partie expérimentation, nommer plus précisément les 4 domaines des chantiers lancés par la FACS. Les faire apparaître plus clairement
Question : Pourquoi « transitions écologiques » est au pluriel ?
Vanessa : ce sont les termes utilisés par le Conseil départemental. On peut en débattre ou y ajouter d'autres termes complémentaires

Amandine Sappet : c'est intéressant au pluriel car dans la transition il y a plusieurs phases et cela est bien

- Pascale Honoré : qu'est-ce que veut dire « dialogue inclusif » :

Fédération départementale

Compte-Rendu du Conseil d'Administration

Vanessa Jaume : cela signifie qu'on est vigilant à ne pas laisser des personnes de côté lors de l'animation des instances (notamment vis-à-vis du numérique) mais également dans nos méthodes d'animation.

- Jean-Noël Royer-Manoha: Faire plus apparaître les actions en direction des seniors et le chantier vieillissement.

Mustapha Gagou : ce n'est pas forcément négatif qu'il n'y ait pas toutes les thématiques. Chaque année il faut faire des choix.

- Jean-Luc Jauzion : le terme « transition écologique » est, pour moi, « fourre-tout ». Notre engagement ne doit pas se suffire d'un terme vide et creux. On peut y ajouter « *protection de l'environnement, respect de la biodiversité et du vivant en général (humains, animaux, végétaux, espaces naturels)* »

Denise Roqueplan : je partage ce que dit Jean-Luc : la notion de protection du vivant est importante, cela englobe plusieurs choses.

Ces remarques seront intégrées dans le document avant sa présentation devant l'assemblée générale.

3. AG de la Fédération :

Celle-ci est programmée le 7 mai à la Voulte en présentiel. Au vu du contexte il nous paraît difficile de la maintenir. Mais il nous paraît important de la maintenir en présentiel (d'autant qu'un groupe de travail de référent.tes familles animera un temps autour de la mesure d'impact social).

La proposition est faite de la déplacer le 28 juin 2021 en fin d'après-midi (16h/22h). C'est une journée qui tombe dans la série des dates de « DEBATS sur la Route » sur Aubenas. Nous pourrions être accueillis au centre social ASA.

- Thérèse Clément, présidente de l'ASA : nous en avons parlé en bureau personne, n'est contre, mais il faudra la motivation de la FACS pour nous aider.
- Vanessa Jaume : en général, les centres aux alentours se mobilisent pour aider.
- Mustapha Gagou (centre « Au fil de l'eau ») : nous serons présents pour donner un coup de mains.
- Nathalie Avogadro (centre « La Pinède ») : nous pouvons également nous mobiliser.
- Maud Schuschitz: je suis déçue car je ne pourrais pas être là. Mais les collègues seront présents car ils feront un bout de route avec les DEBATS.
- Yves Bonnet: cela me paraît indispensable de faire l'AG en présentiel.

Vote de la proposition de déplacer l'Assemblée Générale de la FACS le 28 juin à Aubenas :

Votants : 18 (dont 2 pouvoir), Abstentions : 0, Contre : 0, Pour : 18

Renouvellement des instances :

Aujourd'hui 30 sièges sont occupés sur 33 places possibles.

Fédération départementale

Compte-Rendu du Conseil d'Administration

Présentation des sortants du CA :

BENEVOLES

NOM	PRENOM	SE REPRESENTANT
GIORDANO	André	
ROUCOUX	Patrick	Souhaite se représenter au CA
DELABBE	Noëlle	

PROFESSIONNELS

NOM	PRENOM	SE REPRESENTANT
COLLARD	Stéphane	
BOUKHARI	Houda	Souhaite se représenter au CA
SCHUSCHITZ	Maud	Souhaite se représenter au CA

Autres candidatures possibles :

Il est possible que l'ALPEV présente une candidature.

Par ailleurs, Alain Bruneri représentant des Vans part à la retraite. Celui-ci informe le CA que le centre entame une discussion en interne pour savoir si quelqu'un souhaite se présenter.

Patrick Roucoux : je me représente mais je ne pense pas reprendre la co-présidence, appel aux volontaires...

4. DEBATS SUR LA ROUTE

Présentation de la fiche synthétique qui récapitule les principes, l'animation, les éléments à prévoir par chaque centre.

Le processus d'animation a été construit par les directions lors du précédent comité de direction. Les déléguées portent, avec les bénévoles et les professionnels volontaires, l'animation du débat.

Il ne s'agit absolument pas de « combats d'idées » mais de permettre que le plus grand nombre de personnes s'expriment et émettent des points de vue différents.

Qu'on soit 5, 50 (ou 500 !) à chaque « banquet », ce sera chouette !

Fédération départementale

Compte-Rendu du Conseil d'Administration



DEBATS

Sur la route #2021

LES PRINCIPES

- Un débat en plein air, dans l'espace public
- De la convivialité, de la bienveillance, de l'écoute, et du respect
- Un débat pour partager les points de vue sans consensus à tout prix
- Un sujet politique choisi par le centre

(thèmes des chantiers d'exploration FACS : transition écologique, démocratie et justice sociale, laïcité et esprit critique, égalité femme-homme)

L'ANIMATION

- Une animation par les déléguées FACS avec les volontaires du centre
- Un format "guinguette" (plusieurs tables pour des petits groupes). Un animateur par table
- Des règles affichées et claires : « l'ardoise du menu »

Déroulement :

- Annonce du sujet, des règles et de la forme du débat
- **Inclusion "totems"** (4 coins pour 4 réponses possibles, les gens se déplacent en fonction des questions ou des affirmations... le but : s'habituer à avoir un point de vue et à se positionner...)
- **Déclinaison de la thématique sous forme d'affirmations**, qui obligent à réagir. Elles sont positionnées sur les tables (une par table)
- **Les gens s'installent en petits groupes et le débat commence**, au bout d'un certain temps les affirmations changent de tables. (chaque table traitera 2 affirmations)
- **Les gens écrivent sur de grandes feuilles** ou des nappes leurs échanges, avis, désaccords...
- **Capitalisation par étendage** : proche du lieu du banquet pour que les échanges puissent se poursuivre. Puis **les personnes se retrouvent au banquet** mis en place par le centre

A PRÉVOIR PAR LE CENTRE

- Le choix du sujet du débat et le défrichage pour préparer les affirmations
- La mobilisation des habitant.es pour le débat (peu importe le nombre)
- La mobilisation de référents pour participer à l'organisation avec la FACS
- Le banquet du soir (repas et organisation)
- Les tables, les chaises et la déco guinguette sur le site du débat (+grandes feuilles et marqueurs)
- L'hébergement des cyclistes (max 10pers)
- Les volontaires pour rouler sur une petite ou grande partie du circuit



ARDECHE



Une visio d'organisation de DEBATS sur la route est organisée le jeudi 15 avril à 9h

Et dans votre centre, vous en êtes où ?

Denise Roqueplan (Le Teil): une pièce de théâtre est prévue en préalable sur les questions de « radicalisation ». C'est sur ce thème que portera le débat.

Roselyne Hilaire (La Voulte) : Nous en parlerons jeudi, nous sommes 5 référents sur ce projet.

Mustapha Gagou (Fil de l'eau Aubenas) : nous nous demandons si nous faisons tous le même sujet avec les autres centres d'Aubenas... en lien avec l'expérimentation.

Amandine Sappet (Annonay) : 3 salariés inscrits dessus. Il y aura aussi des bénévoles. On se demande si on le fait sur deux sites pour toucher plus de monde... à suivre

Amandine Sappet (Tournon) : la thématique est définie autour de l'accueil et de l'exclusion.

Maud Schusnitz (3 Rivières): référentes Linda et Maud, thématique autour de la gratuité et des nouvelles solidarités. Une partie de l'équipe viendra à vélo du 28 au 30. (Patrice, Elise, Valérie...)

Yves Bonnet : nous en avons parlé en CA, c'est le même jour que l'arrivée de l'Ardéchoise... peut-être autour de « la ville de demain » avec des jeunes qui ont travaillé cette question. C'est l'occasion de faire participer des jeunes (12-13 ans) à l'organisation des débats.

Pascale Honoré à Privas : il faut que l'on fasse le point avec les salariés car ce serait bien qu'un salarié soit là pour la visio du 15 avril (Josy et moi n'étant pas dispos ce matin-là).

Nathalie Avogadro et Jean-Luc Jauzion (Villeneuve de berg) : Les salariés sont à fond. Nous avons choisi le thème de la préservation de la biodiversité. Nous trouvons intéressant de faire le lien avec le projet social. Il nous reste à informer les habitants.... L'idée est aussi de construire notre projet social avec ce débat. Nous nous sommes penchés sur les questions clivantes et continuons à travailler la question au centre.

Alain Bruneri (Les Vans) : les référents seront la présidente et moi. Nous allons travailler sur les questions dans les jours qui viennent.

Line Mourier (Le Pouzin) : référentes : Lilia, animatrice jeunesse et Line, directrice. Nous souhaitons mobiliser des familles pour le jour du départ, pour rouler avec vous. Nous n'avons pas encore choisi le thème.

Noëlle Delabbe (Buzet) : nous avons choisi le thème « l'égalité femmes / hommes ». Il se déroulera en même temps que notre festival parentalité.

5. Départ d'Alain Cantarutti :

Pour rappel, un courrier proposé par l'AURACS et co-signé par notre fédération pour dénoncer le processus non démocratique du départ d'Alain a été envoyé à la FCSF.

En réponse, la FCSF a organisé 3 visios rassemblant le réseau, les salariés de la FCSF, le président et le bureau. Cela a permis des temps de débats et d'explication. Nous sommes dans l'attente des comptes-rendus de ces échanges ainsi que des conclusions de l'audit.

6. Réseau jeune :

Des rencontres entre le réseau et la FCSF ont été mises en place pour discuter de la stratégie de réponse. **Il a été décidé d'être dans une stratégie d'apaisement, de faire tomber la pression médiatique.** De rentrer en dialogue avec le ministère pour réaffirmer les valeurs de l'éducation



ARDECHE



Fédération départementale

Compte-Rendu du Conseil d'Administration

populaire, nos principes et nos méthodes. Mais également pour réaffirmer la volonté de dialogue entre l'Etat et les acteurs de l'éducation populaire.

Par ailleurs il se dessine un mouvement d'alliance entre acteurs de l'éducation populaire et des élus. Nous pourrions être amenés à remobiliser des élus pour montrer l'ancrage territorial de l'éducation populaire.

Denise Roqueplan : quelles sont les têtes de réseaux qui sont mobilisées ?

C'est CNAJEP qui va porter cette mobilisation. Cette organisation rassemble les organisations d'éducation populaire. **Voir le site** : <http://www.cnajep.asso.fr/actualites/la-video-100-educ-pop-est-disponible/>

Extrait : « Association loi 1901, le Cnajep est né en 1968 suite à la volonté de mouvements de Jeunesse et d'associations d'Education Populaire, appartenant à des horizons et à des secteurs d'activités très divers, de se rencontrer pour créer un espace de dialogue, de concertation et de représentation auprès des pouvoirs publics sur les questions concernant la Jeunesse et l'Education Populaire.

Le Cnajep réunit plus de 70 mouvements nationaux de jeunesse et d'éducation populaire, qui rassemblent près 100 000 associations locales, mobilisent plus de 500 000 jeunes engagés dans des projets et concernent plus de 10 millions de personnes (enfants, jeunes, adultes). »

Thérèse Clément : c'est bien que l'on retourne vers les élus, car c'est important de parler de ce que l'on entend par « Laïcité ».

Vanessa Jaume : ce que l'on a défendu auprès de la FCSF c'est la nécessité de réaffirmer nos méthodes, les enjeux de débat et d'éducation populaire. La Laïcité fait partie des sujets mais elle n'est pas forcément centrale. Il serait nécessaire de décentrer le sujet et de faire comprendre que l'éducation populaire dont nous faisons partie défend des espaces de débat et d'échanges politique sur tous les sujets.

Actu et accompagnement du réseau Ardéchois :

- ➔ Vanessa Jaume : Nous percevons un sentiment d'usure des équipes. N'hésitez pas à nous solliciter si vous souhaitez que l'on vienne en soutien sur certains aspects. Nous avons fait remonter cela aux partenaires ainsi que la possibilité de décaler de 15 jours le dépôt des projets sociaux. (Validation en cours... mais fort probable).
- ➔ Changement de direction à Annonay. Amandine Sapet (anciennement à Tournon) a pris son poste au 1^{er} avril.
- ➔ Finalisation du Diagnostique Local d'Accompagnement sur Privas. Les préconisations du DLA sont de revoir l'organisation du pilotage de la structure. Elles ont été présentées en



ARDECHE



Fédération départementale

Compte-Rendu du Conseil d'Administration

CA restreint. Attention : les conclusions ne sont pas publiques, les salariés de la structure ne sont pas informés. Le DLA a été réalisé par un cabinet extérieur qui a associé l'ensemble des parties prenantes.

Patrick Roucoux : lors du DLA les partenaires sont associés, ils sont donc au courant. ~~Annonay~~

Vanessa Jaume : Le consultant a fait un travail en lien avec partenaires tel que la CAF, la ville et les deux fédérations. Il a cette préoccupation de nous tenir au courant et de prendre en compte les retours que nous lui faisons. Accompagner les situations comme celle-ci fait partie des fonctions de base d'une fédération. Les déléguées sont en soutien des bénévoles du centre et des équipes pour que la situation se dénoue de la meilleure manière pour la structure et pour les personnes.

Fin du CA à 15h28